

Anàlisi del model d'universitat: l'estructura organitzativa i l'oferta d'estudis



**UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH**

Campus d'Excel·lència Internacional

- Debat al **Claustre Universitari** (16/11/11) sobre el **Pla de Viabilitat**



- El Consell de Direcció acorda constituir una “**comissió ad hoc**”, per analitzar i debatre el **model d'universitat**, l'estructura organitzativa i l'oferta d'estudis a la UPC, i **fer propostes** per **millorar l'eficiència de l'estructura de funcionament** de la Universitat, amb l'objecte de beneficiar l'activitat acadèmica de manera **que la nova organització sigui competitiva i sostenible en els propers anys**.

La UPC és el **resultat d'un procés** desenvolupat des de la seva creació:

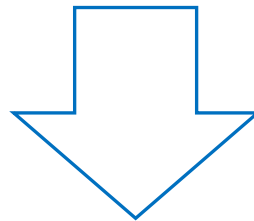
- Unió d'escoles preexistents
- Incorporació d'altres centres
- Successiva incorporació de titulacions
- Creació de departaments transversals, basats en àrees de coneixement.
- Difuminació o eliminació d'especificitat EUs, EPSs, ETSs i Fs, conseqüència de la reforma de titulacions de l'EEES

Aquest procés ha donat lloc a:

- **Reiteració** de centres docents i titulacions
 - **Fragmentació** de l'oferta,
i **debilitació** del paper de referent en l'àmbit fragmentat
 - **Dificultat de gestió** dels recursos
 - **Multiplicitat d'agents** de gestió
(que dificulta l'alineació estratègica i allarga processos)
- Gran **dispersió** territorial
- **Manca** de projecció de **marca institucional única**
- **Insuficient visió estratègica** global

A més, s'hi **afegeixen altres circumstàncies** externes:

- El **model de finançament** no té en compte aquesta singular estructura ni l'especificitat tecnològica.
- **Crisi econòmica**
- **Competència** d'altres universitats en camps abans específics



Conclusió

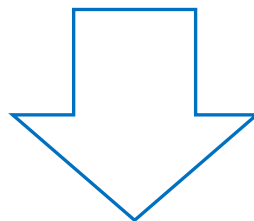
La nostra universitat ha de procedir a un esforç de **refundació** que defineixi el **model d'universitat** a què aspira, que corregeixi els seus **problemes estructurals**, que faci més transparent la seva gestió econòmica i que, així, la prepari per a l'exercici del **servei públic**, del qual és titular, d'una forma **sostenible** i amb el grau màxim de **qualitat**, a què en cap cas ha de renunciar.

Objectius

- Compromís amb la **docència**, la **investigació**, la **innovació** i la **transferència de coneixement**.
- **Oferta formativa** global, definida, amb identitat pròpia, de qualitat i coherent.
- **Vocació clara** d'ampliar el nombre d'estudiants de **màster i doctorat** i establitzar (amb tendència a reduir) l'entrada de **grau**.
- **Activitat solvent** d'investigació i d'innovació, **referent** internacional en línies concretes.

Objectius

- **Transferència i valorització del coneixement que doni resposta** als interessos de la societat i del territori, i **que garanteixi el retorn econòmic** que pugui **sostenir** l'activitat.
- **Organització i gestió eficaces**, que garanteixin adequadament la **presa de decisions** i ajudin en la rendició de comptes.
- **Dimensions sostenibles**, en nombre d'estudiants, plantilla de personal i mitjans materials.
 - ✓ D'acord amb subvenció pública i capacitat de captació de recursos
 - ✓ Conforme a paràmetres objectius de qualitat.



Metodologia:

- Per a cada actuació es crearà un grup de treball, coordinat per un o més membres del Consell de Direcció.
- Aquest grup elaborarà la proposta que es presentarà als òrgans de govern que correspongui, i que en tot cas contemplarà
 - ✓ la descripció
 - ✓ la justificació acadèmica, organitzativa i econòmica
 - ✓ els procediments
 - ✓ la temporalització de la implementació

Actuacions

- Posada en marxa d'un **procés d'integració** de centres docents fent ús, si escau, de la figura de “federació d'unitats acadèmiques”, considerada en els Estatuts de la UPC, amb la finalitat d'arribar a:
 - **Una única escola d'enginyeria industrial i aeronàutica a Terrassa**, fruit de la unificació de l'ETSEIAT amb l'EET, i amb una oferta formativa de graus i màsters;
 - **Una única escola d'enginyeria de telecomunicació i aeroespacial**, amb doble seu (Barcelona i Castelldefels) i una oferta conjunta de graus i màsters diferenciada a cada seu;
 - **Una única escola d'arquitectura de la UPC**, amb doble seu (Barcelona i Vallès) i una oferta conjunta de graus i màsters diferenciada a cada seu.

Coordinador:

VR Mariño

Calendari:

Gener – Juliol 2013

- **Reestructuració de l'organització departamental**, de manera **que s'adeqüi a la nova configuració** dels centres docents i al nou mapa de titulacions, **es redueixi significativament** el nombre de departaments, se n'alleugi la dispersió territorial, **s'eliminin multiplicitats** i es potenciï la capacitat investigadora mitjançant els grups de recerca i els instituts universitaris de recerca.

Coordinador:

VR Mariño

Calendari:

Gener – Juliol 2013

- Definició d'un **nou mapa de titulacions** de grau i màster, **que redueixi la duplicació** de l'oferta, que faciliti l'especialització dels centres docents reforçant els seus punts forts i que posi èmfasi en la captació d'estudiants de **màster**.

Coordinadora:

Vra Sastre

Calendari de graus:

Gener 2013 (curs 2013-14)

Juliol 2013 (mapa complert)

- Dotació a la **Facultat de Nàutica** d'una nova seu que resolgui les limitacions de l'emplaçament actual.

Coordinadors:

Rector / Gerent

Calendari:

Gener – Juliol 2013

- Formulació d'un pla estratègic per al **campus de Manresa**. Conjuntament amb la Generalitat, promoure l'adaptació dels estudis d'Igualada a l'oferta d'ensenyaments del campus de Manresa.

Coordinador:

Rector

Calendari:

Gener – Juliol 2013

- Adopció de la **comptabilitat analítica** i d'una política pressupostària que permeti **identificar** ingressos i costos en funció d'activitats i unitats despesa. A més, definició d'**indicadors objectius** en què basar les decisions dels òrgans de govern.
- Valoració de les possibilitats d'explotació econòmica del **patrimoni** immobiliari.

Coordinadora:

Gerent

Calendari:

Gener – Desembre 2013



- Negociació amb la Generalitat d'un **model de finançament** adequat a la distribució territorial i a les especificitats tecnològiques dels ensenyaments de la UPC.

Coordinador:

Rector

Calendari:

Gener – Desembre 2013

- Consolidació i definició de l'**estructura acadèmica** del **campus d'enginyeria del Besòs** que aculli els estudis que s'imparteixen a l'Escola Universitària d'Enginyeria Tècnica Industrial de Barcelona i els estudis d'Enginyeria Física, Enginyeria Química i Enginyeria de Materials. A més, aquest campus ha d'allotjar la seu a Barcelona del Campus d'Excel·lència de l'Energia, juntament amb l'Institut de Recerca de l'Energia de Catalunya, el nodus Iberia del KIC Innoenergy i l'agència europea "Fusion for energy" (F4E) gestora del projecte ITER (International Thermonuclear Experimental Reactor).

Coordinador:

VR Gil

Calendari:

Gener – Desembre 2013